

NABU-Coaching zu Biodiversität & CSRD-Berichterstattung

Angebot

Der NABU bietet einen Coaching-Ansatz, der auf die Ertüchtigung und Ergänzung der Kompetenzen und Ressourcen im Unternehmen abzielt, so dass künftige Berichterstattung ohne weitere Unterstützung als Routine erfolgen kann.

Die Arbeit erfolgt daher interaktiv und integriert in ein Team des jeweiligen Unternehmens (je nach Aufstellung sind erfahrungsgemäß Mitarbeiter*innen aus Finanzabteilung/Controlling, Nachhaltigkeitsteam und ggf. aus der IT einzubinden).

1. Angebot/Leistungen: Abgedeckt wird:

- Orientierung zur Frage, was reportiert werden muss (welche Themen, wie grenzt man das ab, ...)
- Wie dies handwerklich zu bewerkstelligen ist (inkl. Kontakt zu Technologie-/Lösungsanbietern)
- Hilfestellung bei der Durchführung und Interpretation der Ergebnisse der Wesentlichkeitsanalyse (strategische Priorisierung)
- Darauf aufbauend Begleitung der Entwicklung von Transitionsplänen (Orientierung an globalen Zielstellungen)
- Wiederum darauf aufbauend Hilfe zur Bestimmung von Richtlinien, Maßnahmen und Zielen (Entwicklung von Positiven/Vermeidungs-/Minderungs-/Ausgleichsmaßnahmen)
- Empfehlung von Metriken zur Wirkungsmessung

2. Deliverable/Arbeitsergebnis: Am Ende der gemeinsamen Arbeit steht:

- Eine gut abgesicherte **Wesentlichkeitsanalyse** zur Priorisierung der Handlungsfelder
- Ein **Transitionsplan**, mit dem die identifizierten Handlungsfelder glaubhaft und wirkungsvoll adressiert werden
- Ein Plan, mit welchen Bausteinen die erforderlichen Maßnahmen an welchen Stellen/Prozessen in der Organisation verankert werden
- Ein aussagekräftiges Monitoringkonzept, um die Wirkung der Maßnahmen zu verfolgen und in Zukunft darüber berichten zu können.

Abhängig von der Qualität der erzielten Ergebnisse und Zielsetzungen (für die am Ende immer die Unternehmensleitung verantwortlich ist) kann sich eine gemeinsame **Kommunikation** mit dem NABU oder eine gemeinsame **Maßnahmenumsetzung** anschließen – dies ist dann gesondert zu vereinbaren.

3. (Zusammen-)Arbeitsformat:

- Wir bilden Coachinggruppen von 4-6 Unternehmen, so dass die verantwortlichen Mitarbeiter*innen der Unternehmen untereinander in einen Peer-to-Peer-Austausch treten, Erfahrungen z.B. zu Dienstleistern austauschen oder Experimente absprechen können.
- Es sind 8 feste Coachingtage pro Jahr vorgesehen (rd. alle 6 Wochen) plus eine telefonische Erreichbarkeit und Remote-Support (pauschal mit rd. 4 Tagen Aufwand angesetzt).

4. Kosten: es entstehen 20.000 EUR (zzgl. Umsatzsteuer) je teilnehmendem Unternehmen.

Aufbau und Ablauf des Coachings

Aufbau und Ablauf des Coachings orientieren sich am Arbeitsprogramm der Offenlegungsrichtlinie mit sieben gut abgrenzbaren Arbeitsschritten. Nach Bedarf steht in Abstimmung mit den teilnehmenden Unternehmensvertreter*innen ein Termin für eine Vertiefung oder Ergänzung flexibel zur Verfügung.



Abbildung: der für CSRD vorgesehene Ablauf

Die einzelnen Coachingtermine folgen einem einheitlichen **Ablauf**, der nach den Bedürfnissen der Teilnehmer*innen angepasst werden kann.

- Einführung in das jeweilige Thema, unter anderem Ziele und Eigenheiten der EU-Richtlinie, zu beachtender Details und Fußangeln
- Fallbeispiel für die Anwendung auf ein Unternehmen (Vorgehen, Ergebnis, Format)
- Tipps, Kontakte und Diskussion möglicher Lösungspartner (IT, Wissenschaft, Dienstleister)
- Anwendung auf die teilnehmenden Unternehmen im Sinne einer Schritt-für-Schritt-Operationalisierung
- Kollegiale Beratung und Feedback zu den jeweiligen Operationalisierungen, ggf. Absprachen zur gemeinsamen Bearbeitung einzelner Baustellen oder Erkundung von Lösungs-/Kooperationspartnern für die Implementierung.

Kompetenzprofil NABU und Coach

Der NABU e.V. steht für jahrzehntelange Erfahrung in der praktischen Umsetzung des Naturschutzes, der Biodiversitätspolitik sowie den Dialog mit Unternehmen unterschiedlicher Größe.

Max Kolb ist der NABU-Ansprechpartner für Sustainable Finance im Team Bioökonomie und arbeitet seit 2 Jahren für das EFRAG Sekretariat an der Erstellung der CSRD mit. Er ist sowohl mit dem CSRD-Framework als auch mit den Spezialgebieten Klima und Nature eng vertraut. Max Kolb wird das Coaching operativ leiten und steht den Unternehmen über den gesamten Coachingzeitraum für Rückfragen zur Verfügung.



Max Kolb

Dr. Steffi Ober leitet den Bereich und Industriepolitik und Ökonomie. Sie beschäftigt sich vor allem mit Industrietransformation und Carbon Management. Hierbei kann sie auf ein breites Netzwerk aus Politik, Wirtschaft und Wissenschaft zurückgreifen. Ihr vielfältiges Wissen rund um Innovationsthemen wird den Coachingprozess unterstützen.



Steffi Ober

Kontakt

Max Kolb; Referent für Sustainable Finance
NABU (Naturschutzbund Deutschland) e.V.
Bundesgeschäftsstelle
Charitéstraße 3, 10117 Berlin
Mobil +49 173 5 33 17 92
Max.Kolb@NABU.de