



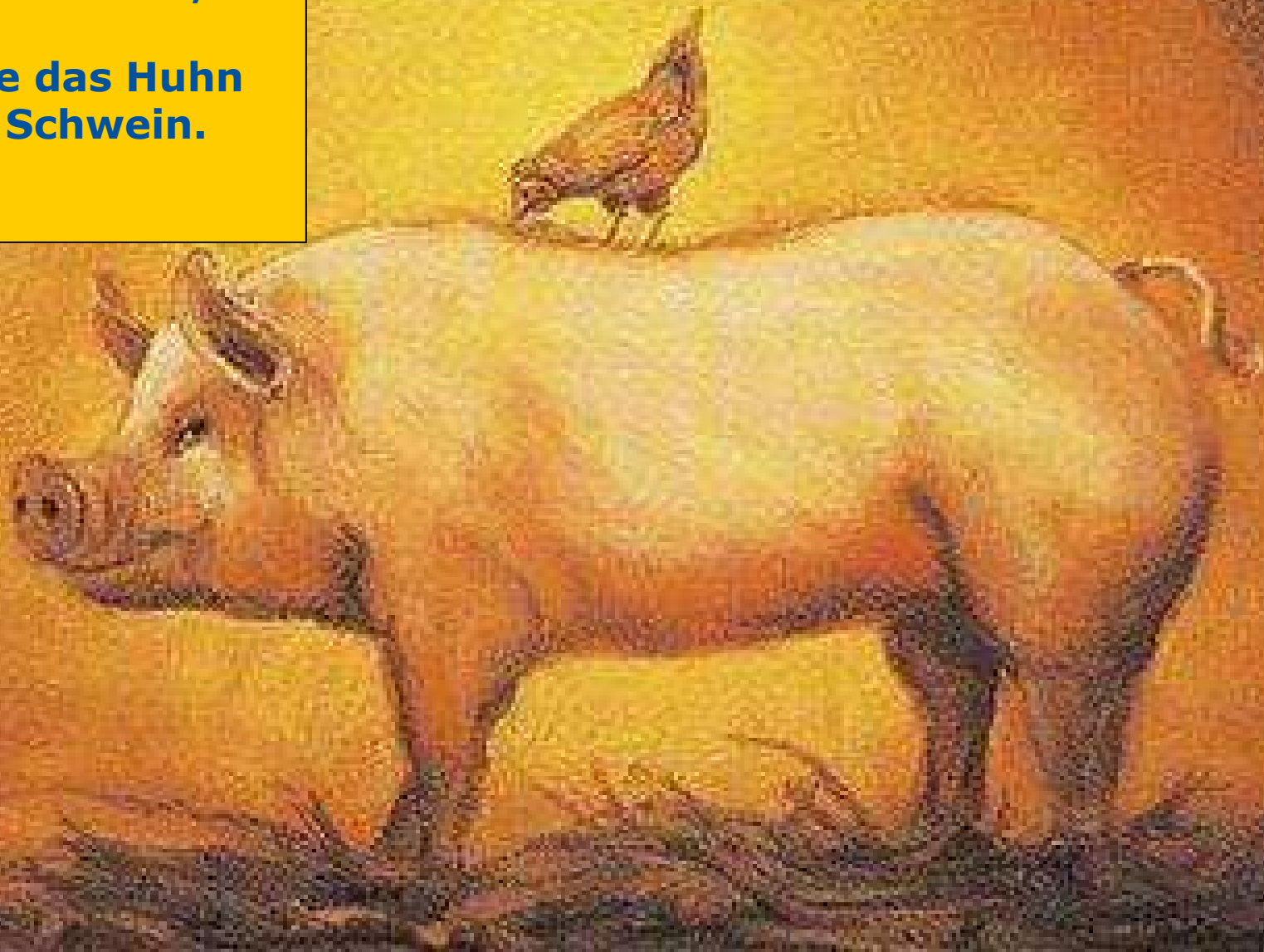
entra

## Kommunale Allianzen – Multiplikatoren gewinnen

# Ham & Eggs

**„Lass uns doch kooperieren“,**

**sagte das Huhn zum Schwein.**

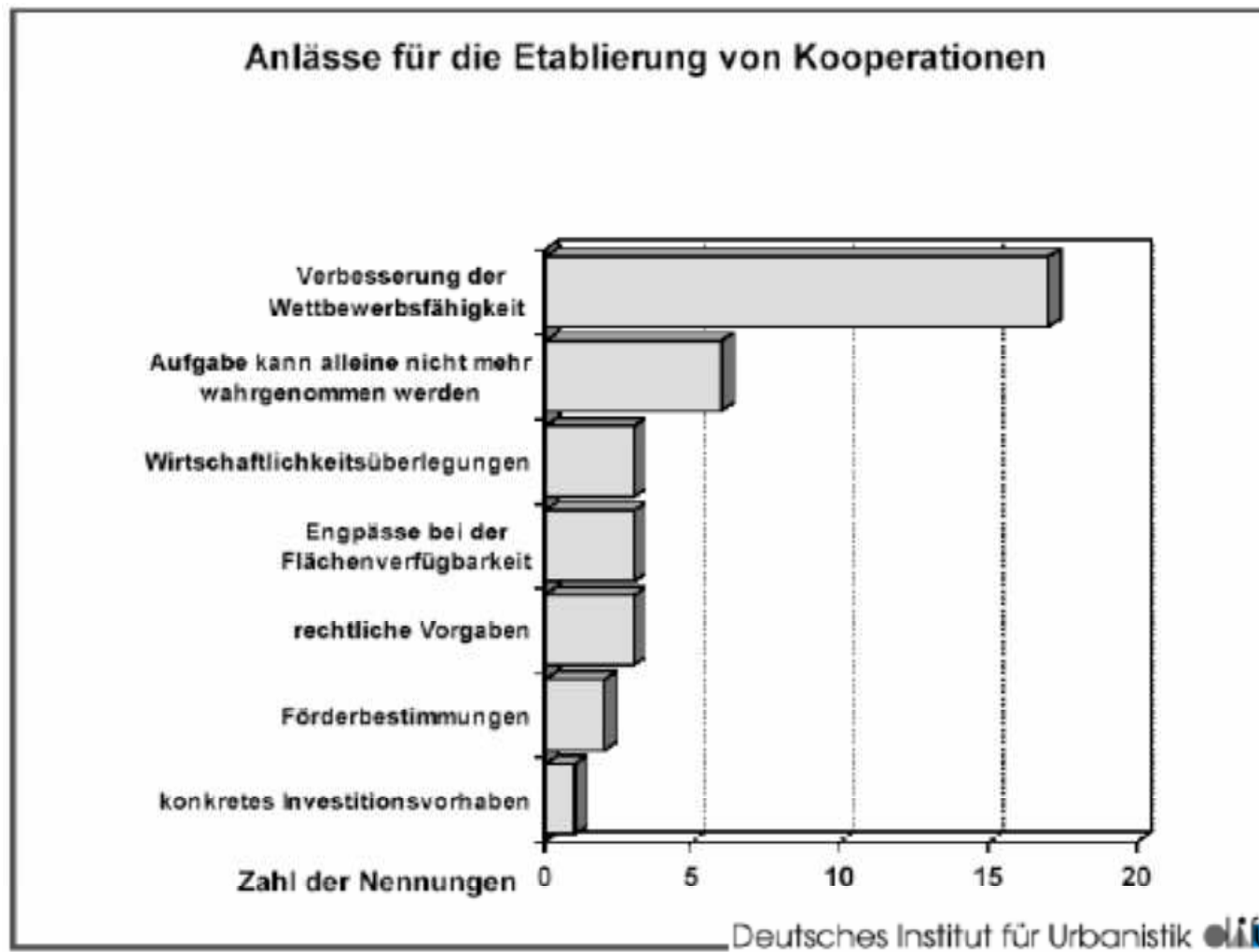




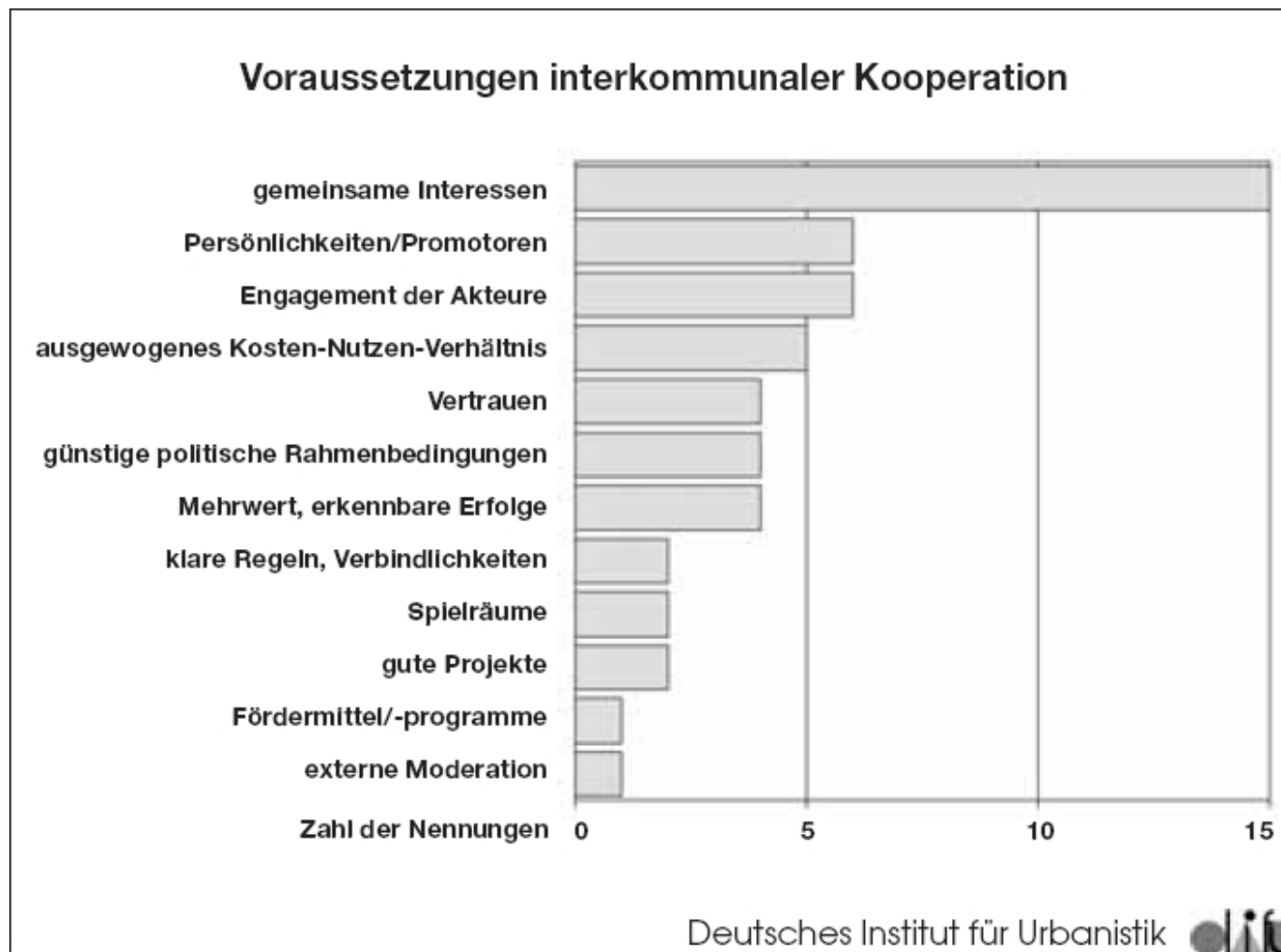
## Motive und Ziele einer Kooperation

- Leistungen und Qualität steigern
- Synergieeffekte nutzen
- Kosten senken
- Innovationen
- Image
- Einkaufskonditionen oder Marktposition verbessern
- Funktionen erhalten
- Regionale Beschäftigung, Einkommen und Wertschöpfung

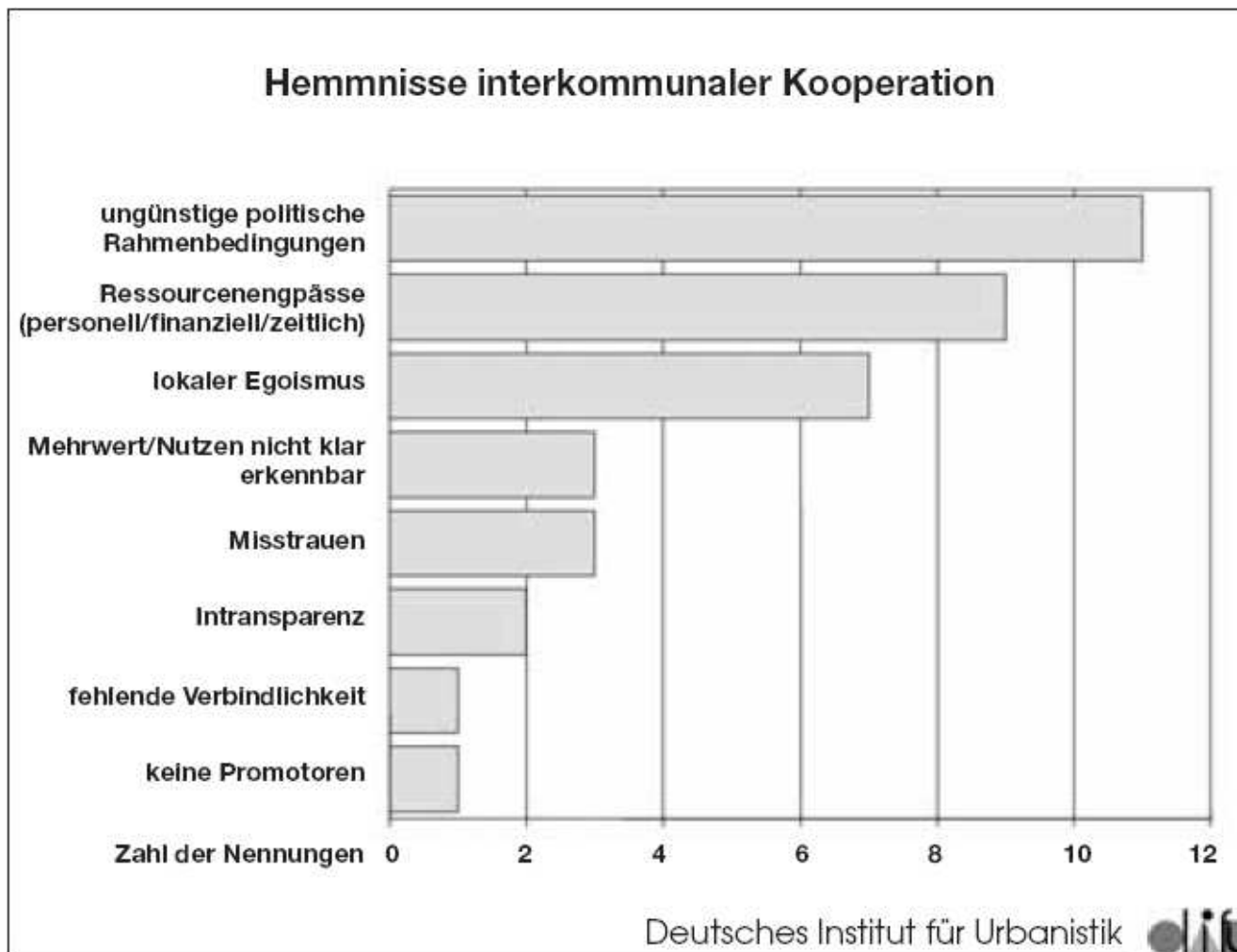
## Kooperationsanlässe



# Kooperationsvoraussetzungen



## Kooperationshemmnisse



## Kooperationsvielfalt

- Kooperationen sind unterschiedlich ausgestaltet, sie unterscheiden sich in Bezug auf:
  - Kooperationsform
  - Kooperationstyp
  - Kooperationsintensität
  - Rechtsform





# Phasen einer Kooperation

im Fokus	Kooperationsprofile Optionen Visionen	Rechte und Pflichten Gewinnverteilung Risikoträgerschaft Ende der Kooperation	Lernen / Gewöhnung Vertrauensaufbau Erste Erfolge Erkennen offener Fragen	Reibungen / Spannungen verschwinden Gemeinschaftsentscheidungen erleichtert Neue Ziele möglich	Ziele erreicht Neue Perspektiven nicht in Sicht Andere Alternativen sind interessanter Ende der Kooperation
<b>Phase</b>	<b>Vorbereitung</b> ⇨	<b>Vereinbarung</b> ⇨	<b>Anpassung</b> ⇨	<b>Eingespielt</b> ⇨	<b>„Sättigung“</b>
Kennzeichen	Partnersuche Kooperationsfelder	Regeln über die Zusammenarbeit und die „Gewinnverteilung“	Dynamisches Wachstum Risiko des Scheiterns	Stabilisierung Synergie wird abgeschöpft Gefahr der Routine	Synergien sind ausgeschöpft

## Erfolgsfaktoren

- Klare Ziele
  - Ziele müssen motivieren und Sinn geben
- Vertrauen
  - Gegenseitige und nachhaltige Anerkennung als Institution, Person, der Entwicklungsabsichten und Ziele
  - Räume für Kennenlernen, Austausch und gemeinsame Entwicklung
- Transparenz
- Klare Spielregeln
  - Information
  - Außenauftritt und Kommunikation
  - Geltungsbereich
  - Rollen und Aufgaben
  - Finanzielle Vereinbarungen
  - Auflösungsmodalitäten

## Wer nur bis zum Kirchturm denkt, ...



**... dem steht bald das  
Wasser bis zum Hals**





**Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!**



Villa Scheuer  
Falkensteiner Weg 3  
67722 Winnweiler

Tel: +49 (0)6302 9239-0  
Fax: +49 (0)6302 9239-19  
Email: [info@entra.de](mailto:info@entra.de)  
[www.entra.de](http://www.entra.de)